

# Case Study: Επιχειρηματικό Σχέδιο ενός νέου επιχειρηματία



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

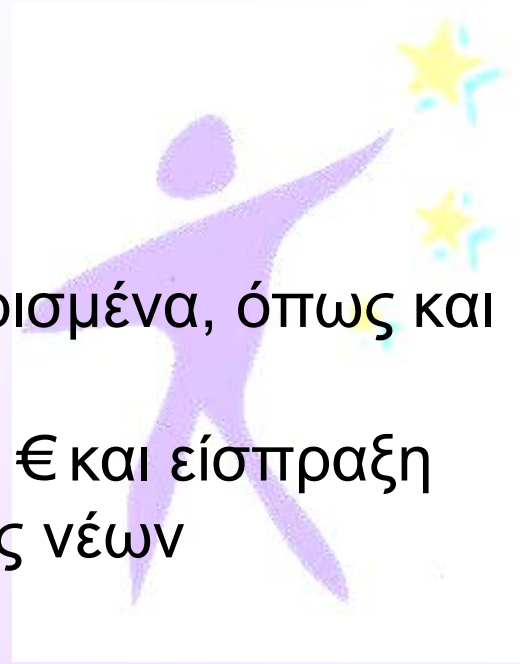


# Επιχειρηματικό Σχέδιο



- Υποβολή αίτησης δανείου για άνοιγμα φούρνου σε νησί
- Παρασκευή ψωμιού και γλυκών
- Χρηματοδοτικές Ανάγκες

<b>3 Φούρνοι</b>	<b>18.000 €</b>
2 φορτηγάκια για παραδόσεις	18.000 €
1 σκάφος για προμήθειες	4.000 €
Βοηθητικός Εξοπλισμός	7.000 €
Κεφάλαιο Κίνησης	8.000 €

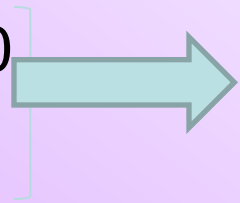


- Το φορτηγάκι και το σκάφος θα είναι μεταχειρισμένα, όπως και ο ένας φούρνος
- Διάθεση εκ μέρους του επιχειρηματία 20.000 € και είσπραξη ακόμα 22.000 € από τον οργανισμό ενίσχυσης νέων επιχειρηματιών
- Ο άνωθεν οργανισμός θα βοηθήσει στην εκμίσθωση κτιρίου με χαμηλό ενοίκιο



- Το κόστος παρασκευής μιας φρατζόλας ανέρχεται σε 18 λεπτά
- Η τιμή πώλησης θα ανέρχεται σε 50 λεπτά
- Με βάση ότι ο πληθυσμός του νησιού απαρτίζεται από 1200 οικογένειες και το 75% ( 900) αγοράζουν 1 φρατζόλα την μέρα, έχουμε

- Έσοδα:  $50 * 900 * 365 = 164250$
- Κόστος:  $18 * 900 * 365 = 59130$



Μικτό  
Κέρδος  
105120

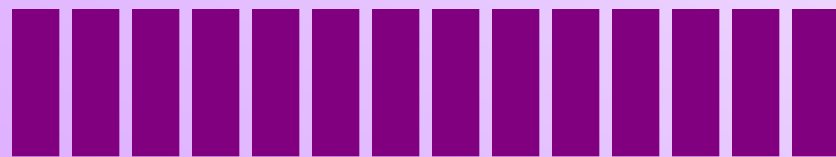


## Τα άλλα έξοδα έχουν υπολογιστεί ως

<b>Ενοίκιο</b>	<b>5000</b>
Τέλη	1200
Ηλεκτρικό	3800
Μισθοί	49130
	<b>59130</b>

Οι τόκοι των δανείων για ένα χρόνο υπολογίζονται σε **3000 €**

Το κόστος μεταφορών για ένα χρόνο είναι **13351 €**



• Τα κέρδη προκύπτουν ως εξής

Έσοδα	164250
Κόστος α'υλών	59130
Κόστος Ενοικίου	5000
Κόστος Τελών	1200
Κόστος Ηλεκτρικού	3800
Κόστος Μισθών	49000
Κόστος Μεταφοράς	13351
Τόκοι Δανείου	3000
Συνολικό Κέρδος	29589





- Πρόβλεψη ότι η αγορά θα έχει στατικό χαρακτήρα
- Θα χρειαστούν 8 εργαζόμενοι
- Θα χρειαστούν 8.000 € για κεφάλαιο κίνησης των πρώτων δύο μηνών
- Πρόβλεψη για διατήρηση αποθέματος αλευριού για 2 εβδομάδες, για περίπτωση κακοκαιρίας ή για διαπραγματευτικό όπλο σε περίπτωση προβλήματος με τους προμηθευτές



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Εξέταση Επιχειρηματικού σχεδίου

- Το μεγάλο πρόβλημα που τίθεται σε κάποιον στον οποίο υποβάλλεται ένα επιχειρηματικό σχέδιο  
«Πώς μπορώ να είμαι βέβαιος ότι ο συγκεκριμένος άνθρωπος με τη συγκεκριμένη ιδέα , που διαθέτει αυτούς τους πόρους είναι σε θέση να μετατρέψει το ζήλο, τις ιδέες και τους πόρους σε μια επιτυχή επιχείρηση;»



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΙΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

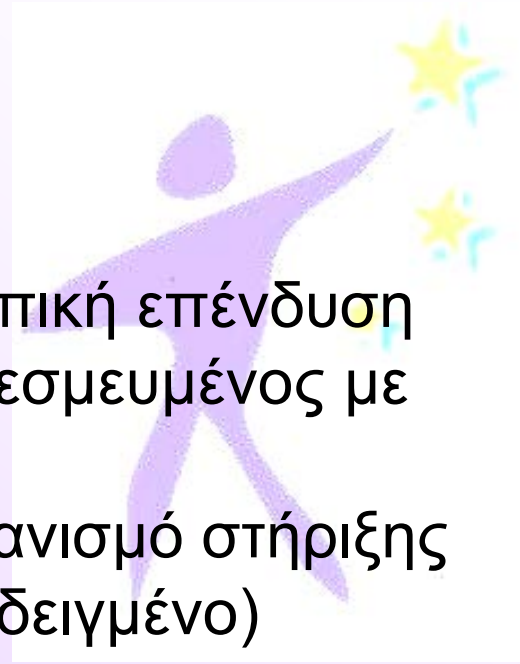




# Σχολιασμός του επιχειρηματικού σχεδίου

- Το επιχειρηματικό σχέδιο έχει ελλείψεις στο περιεχόμενο, ενώ και το στυλ είναι ακατάλληλο
- Για πολλούς από τους ισχυρισμούς οι αποδείξεις που παρέχονται είναι ανεπαρκείς
- Ο συντάκτης πρέπει να αναλύσει περισσότερο τους συλλογισμούς του, να κάνει περισσότερη έρευνα και να τεκμηριώσει τους ισχυρισμούς του





- Θετικό στοιχείο της πρότασης είναι η προσωπική επένδυση των 20.000 €, που σημαίνει ότι είναι αρκετά δεσμευμένος με την επιχείρηση
- Επίσης η υποστήριξη 22.000 € από τον Οργανισμό στήριξης Νέων Επιχειρηματιών (αν και δεν είναι αποδεδειγμένο)
- Εάν το κόστος εκκίνησης είναι 55.000 €, αυτό που ζητάει από την τράπεζα είναι 13.000 €



- Δεν έχει απαντηθεί το θέμα της βιωσιμότητας της επιχείρησης
- Για τον έλεγχο της επιχειρηματικής πρότασης πρέπει να εφαρμοστεί το CAMPARI
- Στόχος είναι να αποκαλυφθούν τα πλεονεκτήματα της επιχειρηματικής πρότασης

# Χαρακτήρας



- Θετικό η γνώση της περιοχής και των ανθρώπων του νησιού που μπορεί να του φανεί χρήσιμη στη σύναψη εμπορικών σχέσεων
- Η μη ενασχόλησή του με επιχειρήσεις στο παρελθόν δεν είναι ιδιαίτερα ενθαρρυντικό για την τράπεζα
- Το ποσό των 20.000 € που έχει συγκεντρώσει αποτελεί πλεονέκτημα



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

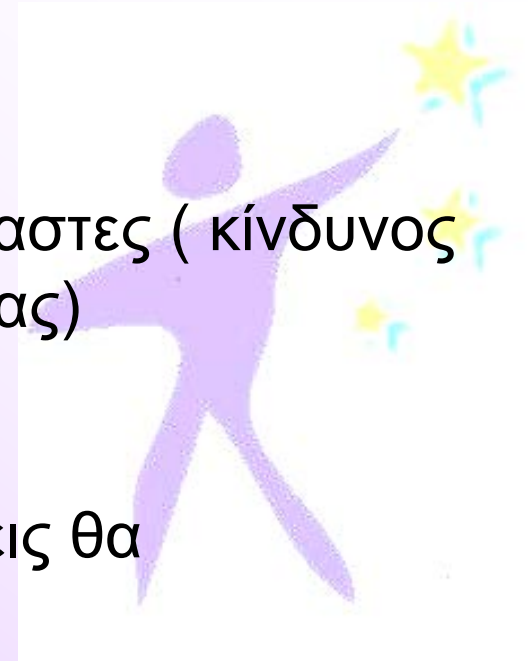


ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Ικανότητα

- Οι ικανότητες του ως αρτοποιός είναι αδοκίμαστες ( κίνδυνος να μην παραχθούν προϊόντα υψηλής ποιότητας)
- Δεν έχει εργαστεί καν σε αρτοποιείο
- Υπάρχει ζήτημα διευθυντικής ικανότητας
- Αναφορά 8 εργαζομένων αλλά σε ποιες θέσεις θα απασχοληθούν;
- Δεν γίνεται αναφορά στον ανταγωνισμό
- Δεν γίνεται αναφορά στο κόστος και τις πωλήσεις των γλυκών
- Το μέγεθος της αγοράς έχει οριστεί αυθαίρετα



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



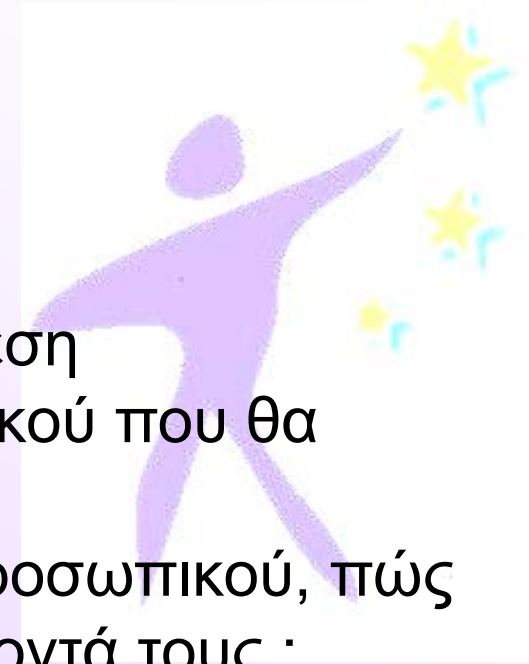
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Μάνατζμεντ



- Δεν έχει προσωπική πείρα σε διευθυντική θέση
- Δεν αναφέρονται τα προσόντα του προσωπικού που θα προσλάβει
- Ποια είναι τα κριτήρια για την επιλογή του προσωπικού, πώς θα διαφοροποιήσει τους ρόλους και τα καθήκοντά τους ;
- Θα υπάρξει κατάρτιση του προσωπικού;



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

# ΣΚΟΠΟΣ

- Ενώ το δάνειο που ζητάει είναι 13.000 €, αυτό είναι «θαμμένο» σε άλλες λεπτομέρειες και δεν δηλώνεται ρητά
- Στην αρχή του σχεδίου, θα έπρεπε να δηλώνεται για ποιο σκοπό γράφτηκε το σχέδιο (αίτηση δανείου) και το ποσό που ζητείται ( 13.000 €)
- Πρέπει να αποσαφηνιστεί εάν το ποσό των 22.000 € θα δοθεί σίγουρα από τον Οργανισμό στήριξης Νέων Επιχειρηματιών ή είναι απλώς υπόσχεση
- Ο υπολογισμός του κόστους και της τιμής φαίνεται αυθαίρετος. Έχουν συμπεριληφθεί όλα τα στοιχεία του κόστους; Έχουν αιτιολογηθεί οι προβλέψεις για τα έσοδα των πωλήσεων; Το δάνειο θα χρησιμοποιηθεί για αγορά παγίων ή για εμπορικούς σκοπούς;



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Ποσό

- Το μερίδιο της επένδυσης του πελάτη φαίνεται λογικό ( 20.000 €, πάνω από το 1/3 της επένδυσης)
- Ως προς το δάνειο είναι αμφισβητούμενο κατά πόσο ζητάει το σωστό ποσό, αν και η τράπεζα δεν διατρέχει σοβαρό κίνδυνο, εφόσον τα πάγια περιουσιακά στοιχεία είναι υψηλά σε σχέση με το ποσό του δανείου



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



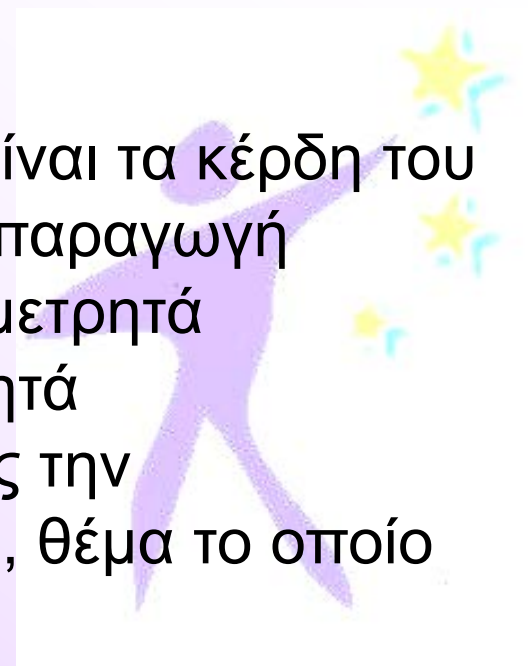
ΕΥΡΩΠΑΙΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ





# Εξόφληση

- Η πηγή εξόφλησης του δανείου φαίνεται να είναι τα κέρδη του
- Αυτό σημαίνει ότι πρέπει να υπάρχει άμεσα παραγωγή
- Ακόμα τα κέρδη δεν ισοδυναμούν πάντα με μετρητά
- Θετικό είναι ότι οι πωλήσεις θα είναι σε μετρητά
- Η δομή του δανείου θα επηρεάσει προφανώς την περιοδικότητα των δόσεων προς την τράπεζα, θέμα το οποίο δεν έχει θιχτεί
- Θα πρέπει να υπολογιστεί και να παρουσιαστεί το «νεκρό σημείο» της επιχείρησης, να προσδιοριστούν τα πάγια και τα μεταβλητά έξοδα και να υπολογιστεί περιθώριο για απρόβλεπτα



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης  
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

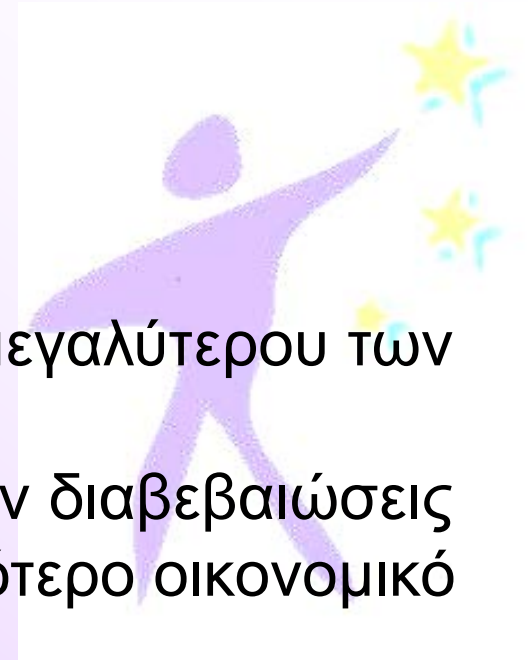


ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Ασφάλιση

- Δεν αναφέρεται πουθενά στην πρόταση
- Η τράπεζα θα ζητήσει κάλυψη ποσού πολύ μεγαλύτερου των 13.000 €
- Αν η κάλυψη είναι τα πάγια πρέπει να δοθούν διαβεβαιώσεις για την αξία τους, συνυπολογίζοντας το γενικότερο οικονομικό κλίμα
- Πρέπει να υπάρξει ασφάλιση για τους κινδύνους ατυχημάτων, πυρκαγιάς, κλοπής



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

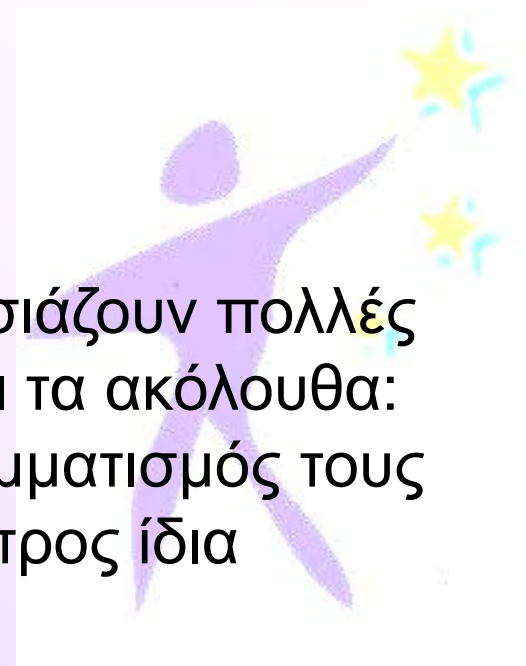
Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ

# Συμπέρασμα

- Οι χρηματοοικονομικές πληροφορίες παρουσιάζουν πολλές ελλείψεις. Θα έπρεπε να συμπεριληφθούν και τα ακόλουθα:
- Απαιτούμενα κεφάλαια και χρονικός προγραμματισμός τους
- Προβλεπόμενο λόγο δανειακών κεφαλαίων προς ίδια κεφάλαια
- Ανάλυση «νεκρού σημείου»
- Ανάλυση ταμειακής ροής



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



# Μάρκετινγκ

- Το μίγμα μάρκετινγκ είναι φτωχό και απουσιάζει η πειστική ανάλυση των ανταγωνιστών



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
*επένδυση στην κοινωνία της γνώσης*

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ  
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



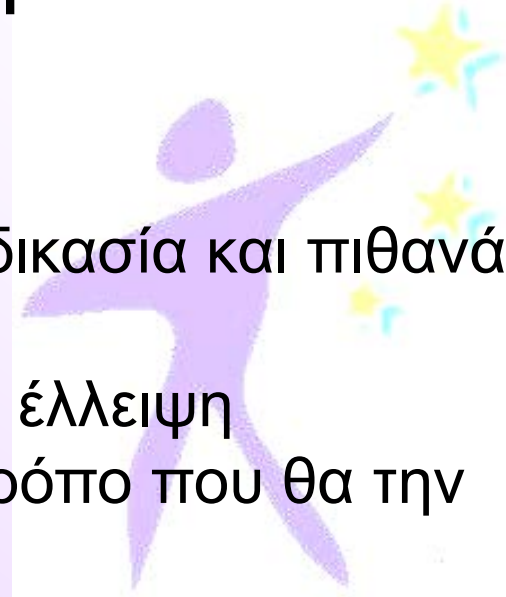
# Διανομή και Ανταγωνισμός



- Το επιχείρημα πώλησης του προϊόντος πρέπει να τεκμηριωθεί καλύτερα
- Δεν αναφέρονται τα ισχυρά σημεία των ανταγωνιστών

# Παραγωγή και Μάνατζμεντ

- Δεν υπάρχει αναφορά στην παραγωγική διαδικασία και πιθανά προβλήματά της
- Ο επιχειρηματίας οφείλει να αναγνωρίσει την έλλειψη γνώσεων για το προϊόν και να αναφέρει τον τρόπο που θα την διορθώσει
- Πρέπει να εκθέσει την πείρα του στο μάνατζμεντ
- Σημασία έχει η προτεινόμενη δομή της επιχείρησης και οι ρόλοι που θα αναλάβουν οι εργαζόμενοι



Ευρωπαϊκή Ένωση  
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ  
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ  
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ  
2007-2013  
Πρόγραμμα για την ανάπτυξη  
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



# Θα δάνειζε η τράπεζα τον νέο επιχειρηματία;

- Κατά πάσα πιθανότητα η τράπεζα θα ζητήσει περισσότερες πληροφορίες
- Το ποσό που ζητάει δεν είναι πολύ μεγάλο και είναι πρόθυμος να επενδύσει και ο ίδιος ένα μεγαλύτερο ποσό
- Το προϊόν δεν είναι ασυνήθιστο ούτε καινούργιο και επομένως δεν έχει ανάγκη από εκστρατείες γνωριμίας του καταναλωτή
- Εφόσον η τράπεζα διασταυρώσει ότι ο οργανισμός στήριξης Νέων Επιχειρηματιών θα δώσει τα χρήματα στον επιχειρηματία, κατά πάσα πιθανότητα θα στηρίξει τον επιχειρηματία
- Η τράπεζα μπορεί να ωφεληθεί από τα ασφαλιστήρια συμβόλαια της επιχείρησης και τους οκτώ νέους λογαριασμούς που θα ανοίξουν οι μελλοντικοί υπάλληλοι

